

GELDERS ERFGOED

STRATEGISCHE VISIE 2015

'Samen verleden toekomst geven'



1. Inleiding

Stichting Gelders Erfgoed maakt na 54 jaar ondersteuning van erfgoedinstellingen een pas op de plaats en concentreert zich in onderhavige notitie op haar rol in de nabije toekomst. De aanleiding hiervoor vormen interne veranderingen: de recente directiewisseling en de oprichting, samen met het Gelders Archief, van de coöperatie Erfgoed Gelderland. Daarnaast spelen externe trends en ontwikkelingen een rol, zoals het toenemende belang dat aan de economische waarde van erfgoed wordt gehecht en de inmiddels gangbare, integrale benadering van de verschillende erfgoedsectoren. Deze 'erfgoedbrede' benadering heeft de afgelopen jaren landelijk geleid tot samenvoeging van provinciale erfgoedtaken en – organisaties binnen zogenaamde 'erfgoedhuizen'. Ten slotte maken ook de provinciale bezuinigingen en de wijzigingen binnen de provinciale ambtelijke organisatie een herbezinning bij de Stichting op taken relevant.

Deze Strategische Visie is de onderlegger voor het Beleidsplan 2013-2016.

2. Visie en missie

Visie:

Erfgoed is alles wat mensen de moeite waard vinden om voor de toekomst te bewaren. Het gaat daarbij om museale en archiefcollecties, historische gebouwen en landschapselementen, maar ook om oude gebruiken en om verhalen uit het verleden. Samen vormen zij een essentiële kwaliteitsfactor in de leefomgeving van mensen. Zij verschaffen verdieping, kleur en identiteit. Erfgoed versterkt lokaal de sociale samenhang, maar zorgt tevens voor economische aantrekkingskracht (het bevordert het vestigingsklimaat en trekt toeristen).

Stichting Gelders Erfgoed ziet het als haar opdracht om het behoud van dit erfgoed en de participatie eraan te ondersteunen als tweedelijns organisatie door de honderden erfgoedinstellingen in de provincie Gelderland en de daarbij betrokken professionals en vrijwilligers beter te laten functioneren. Zij stelt zich op als netwerkorganisatie en culturele makelaar die naast de betrokken partijen staat, deze samenbrengt en in hun ontplooiing begeleidt. De Stichting maakt daarbij gebruik van de coöperatie Erfgoed Gelderland en werkt waar mogelijk samen met andere culturele ondersteuningsorganisaties (provinciaal zowel als landelijk).

Missie:

Wij zijn het Gelderse kenniscentrum voor cultureel erfgoed dat instellingen verbindt en hen helpt om hun activiteiten en collecties – materiële en immateriële – op innovatieve, ondernemende en duurzame wijze te ontwikkelen en presenteren.

3. Doelgroepen

Stichting Gelders Erfgoed is een tweedelijns ondersteuningsorganisatie die zich richt op de provinciale erfgoedinstellingen. Een belangrijk kenmerk van deze organisaties is dat er veel vrijwilligers werkzaam zijn (alleen al 11.500 bij de Gelderse musea).



De hoofddoelgroepen van de Stichting als ondersteuningsorganisatie zijn: musea, historische verenigingen en volksculturele instellingen in de provincie Gelderland.

Daarnaast fungeert Stichting Gelders Erfgoed als provinciale brancheorganisatie voor erfgoedinstellingen, die zich bij de Stichting kunnen aansluiten. Per 1 januari 2011 betreft het 219 organisaties¹, waarvan 120 musea. Zij ontvangen een aantal diensten tegen een gedifferentieerd tarief.

Naast de drie genoemde hoofddoelgroepen richt de Stichting zich op Gelderse erfgoedinstellingen die zich bezig houden met archief- en bibliotheekcollecties, met monumenten, archeologie en cultuurlandschap (organisaties voor cultuurhistorie). Ook van deze instellingen is een groot aantal bij de Stichting aangesloten, waaronder 12 monumentenorganisaties.

De betrokkenheid van de Stichting uit zich met name in samenwerking met collega-ondersteuningsorganisaties en het inbrengen van competenties die bij deze zusterorganisaties niet of minder ontwikkeld zijn (erfgoedadviesing en –scholing, professionalisering van vrijwilligers en erfgoededucatie). De komende tijd zal worden onderzocht hoe met name de ondersteuning van monumenten en archeologie binnen de eigen organisatie kan worden versterkt.

Een andere doelgroep voor Gelders Erfgoed zijn overheden: de gemeenten, maar ook de provincie Gelderland. We zullen de komende jaren onze advies- en ondersteuningsrol voor deze overheden verder intensiveren.

Doelgroepen:

- **(Gelderse) erfgoedinstellingen, in het bijzonder:**
 - o **Musea**
 - o **Historische verenigingen**
 - o **Volksculturele instellingen**
- **Overheden**
 - o **Provincie**
 - o **Gemeenten**

4. Historie

Stichting Gelders Erfgoed is in 1957 als belangenorganisatie opgericht door circa 30 Gelderse erfgoedorganisaties. In 1985 besloot de provincie Gelderland om er het provinciale museumconsulentschap onder te brengen, in 1995 gevolgd door het consulentschap geschiedbeoefening en in 2008 door het consulentschap volkscultuur (Servicepunt Gelderse Volkscultuur). Met de achtereenvolgende subsidiëring van deze drie terreinen formaliseerde de provincie feitelijk de bestaande ondersteuningspraktijk en maakte zij het de Stichting mogelijk om zich er meer omvattend mee bezig te houden.

In de jaren tachtig en negentig richtte Stichting Gelders Erfgoed zich vooral op advisering en scholing van een groeiend aantal bij haar aangesloten musea en historische verenigingen. Ten aanzien van de Gelderse musea gebeurde dit in nauwe relatie met de stichting Landelijk Contact Museumconsulenten (LCM), dat kennisgebieden voor advisering omschreef

¹ Een aangesloten organisatie als de Gelderse Federatie van Schuttersgilden is een koepel die op haar beurt weer 65 aangesloten leden vertegenwoordigt (met circa 10.000 vrijwilligers).



(Registratie en Documentatie, Behoud en Beheer etc.) en hiervoor ook cursussen ontwikkelde; Stichting Gelders Erfgoed speelde hierin een leidende rol.

Vanaf de tweede helft van de jaren negentig kreeg de Stichting in toenemende mate de (mede-)verantwoordelijkheid voor de uitvoering van projecten, zowel provinciale² als landelijke³. Deze vaak omvangrijke, meerjarige projecten leidden tot een extra belasting van de consultants en het aantrekken van projectmedewerkers.

Anno 2010 bestaat bij de Gelderse erfgoedinstellingen nog altijd een grote behoefte aan advisering en scholing. Maar de wijze waarop verschilt van de situatie 25 jaar geleden. Beide vinden tegenwoordig voor een belangrijk deel virtueel plaats. De opkomst van internet heeft bovendien de mogelijkheden tot – virtuele – samenwerking sterk vergroot, evenals die voor – collectieve – innovatie. Stichting Gelders Erfgoed heeft daardoor meer en meer de rol gekregen van aanjager van innovatie in bovenlokale erfgoednetwerken.

5. **Kerntaken**

Anno 2011 heeft Stichting Gelders Erfgoed als kerntaken advisering (ondersteuning) en scholing (professionalisering), naast bevordering van samenwerking en netwerkvorming en het stimuleren van innovatie en ondernemerschap. De laatste twee taken zijn vooral de laatste jaren van toenemend belang geworden.

Recente ontwikkelingen leiden tot een nieuwe benadering van de vier kerntaken.

Stichting Gelders Erfgoed is zowel een brancheorganisatie voor de aangesloten instellingen als een provinciale ondersteuningsinstelling voor het brede erfgoedveld. De provincie Gelderland heeft deze combinatie indertijd bewust gewild, omdat zij wilde profiteren van de kennis en ervaring die bij de Stichting als brancheorganisatie aanwezig is, vanuit de gedachte dat een ondersteuningsinstelling niet alleen de handen en voeten, maar ook de ogen en oren van de provincie dient te zijn.

De belangen van de erfgoedinstellingen en van de provincie (als beleidsmaker en subsidiegever) lopen echter niet altijd synchroon. Wij gaan de komende tijd de beide rollen duidelijk benoemen en op elkaar afstemmen. De gekozen aanpak is die vanuit een bovenlokaal, gebiedsgericht perspectief, met oog voor het bredere culturele en maatschappelijke krachtenveld. Stichting Gelders Erfgoed staat in de toekomst dan ook niet langer als belangenbehartiger *naast* de afzonderlijke erfgoedorganisaties, maar als intermediair *tussen* deze en andere betrokken partijen, zoals gemeenten en collega-erfgoedorganisaties.

Het kan niettemin wenselijk zijn om meer sturend op te treden als zich kansen voordoen voor structurele samenwerking in de zin van een fusie of de oprichting van, of aansluiting bij een lokale of regionale erfgoedcoöperatie. Stichting Gelders Erfgoed zal daarom beleid ontwikkelen op de verschillende structurele samenwerkingsvormen die er tussen erfgoedinstellingen mogelijk zijn.

² MuseumKijkwijzer, Mijn Gelderland, Gratis Museumdag, Erfgoededucatie Gelderland

³ Museum Inventarisatieproject (Musip), Netwerkaanpak Veiligheidszorg, Nederlands Museumregister



Stichting Gelders Erfgoed benadert het erfgoed op een integrale manier, wat wil zeggen dat museale collecties of geschiedbeoefening door historische verenigingen altijd worden gerelateerd aan andere erfgoedsectoren zoals archieven of monumenten. Deze benadering leidt tot een betere verankering van erfgoed in de leefomgeving van mensen. Van de consultants, die vanouds als specialist op een taakveld gericht zijn, vergt dit een meer generalistische aanpak.

5.1 Dienstverlening

Herbezinning op haar rollen als brancheorganisatie en als uitvoeringsorganisatie van provinciaal beleid noopt Stichting Gelders Erfgoed om haar dienstverlening te differentiëren door heldere criteria op te stellen voor gesubsidieerde ondersteuning en participatie aan cursussen en projecten. De voornaamste uitgangspunten daarbij zijn:

- Gelderse musea dienen opgenomen te zijn in het Nederlands Museumregister (NMR);
- Andere erfgoedinstellingen of musea die niet voor het NMR in aanmerking komen dienen te beschikken over kwaliteiten op grond waarvan zij toch gesubsidieerde ondersteuning verdienen, met name: bijzondere specialismen, maatschappelijke relevantie, samenwerkings- en innovatiebereidheid;
- Organisaties die zich op basis van oude criteria bij de Stichting hebben mogen aansluiten kunnen op grond van nieuwe criteria niet van basisdiensten worden uitgesloten.

Uitgaande van een voor elke instelling gelijk *Basispakket* zal een dienstverleningssysteem worden opgezet. Het systeem is gekoppeld aan criteria op grond waarvan advisering of de participatie aan een cursus of project gratis of goedkoper zijn, in de vorm van een *Pluspakket*. Als belangrijke grondslag voor het nieuwe dienstverleningssysteem zal een *Marketingplan* worden geschreven.

In het Marketingplan wordt tevens uitgewerkt op welke manier Stichting Gelders Erfgoed alle klanten zo goed mogelijk kan bereiken en hun ontwikkeling kan volgen met behulp van een monitoringsysteem. De website van de stichting, www.gelderserfgoed.nl, en de erfgoed site www.mijngelderland.nl spelen hierbij een belangrijke rol, evenals de nieuwe sociale media. www.gelderserfgoed.nl zal nog meer dan tot nu toe het geval was een informatiebaken worden voor de aangesloten organisaties.

Kerntaken:

- ***Ondersteuning***
- ***Professionalisering***
- ***Samenwerking en netwerkvorming***
- ***Innovatie***

Benadering:

- ***Bovenlokaal; gebiedsgericht***
- ***Intermediair; procesbegeleiding***
- ***Erfgoedbreed***
- ***Criteria voor gesubsidieerde ondersteuning (normatieve aanpak)***
- ***Nieuw dienstverleningssysteem***



6. Organisatie

Stichting Gelders Erfgoed zal gaan bestaan uit een kernorganisatie – het *erfgoedconsulentschap* – en een *projectorganisatie*. Door de consultants als supervisors aan projecten te verbinden wordt de samenhang van erfgoedconsulentschap en projectorganisatie gegarandeerd. Op deze wijze ontstaat een wendbare organisatie die structureel haar kerntaken kan waarmaken, maar snel kan afslanken bij het wegvallen van projectfinanciering en fluctuaties in overheidssubsidiëring kan pareren met opdrachten uit de markt.

Het *office management* ondersteunt de consultants en projectmedewerkers. Projecten worden uitgevoerd door driehoofdige projectteams, bestaande uit een consultant als supervisor, een projectmedewerker als uitvoerder en een secretariële medewerker als ondersteuner.

Voor de uitvoering hiervan zal een plan worden gemaakt.

6.1 Erfgoedconsulentschap

Deze vaste kern van Stichting Gelders Erfgoed bestaat uit een beperkt aantal consultants met een vaste aanstelling. Deze hebben een opleidingsachtergrond (WO of HBO) die aansluit bij de erfgoedsector (cultuur- of historische wetenschappen; Reinwardt Academie) en een zo breed mogelijke werkervaring op het gebied van erfgoed. De consultants zijn in eerste instantie belast met de uitvoering van de kerntaken ondersteuning, professionalisering, netwerkvorming en innovatie. Zij opereren daarbij als culturele makelaar en procesbegeleider. Ook fungeren zij als supervisor van projecten in de projectorganisatie.

De Stichting brengt de volgende – eventueel te combineren – kennisgebieden in het consulentschap onder:

- Bedrijfsvoering, w.o. omgaan met vrijwilligers, fondsenwerving en transitieprocessen
- Publiekstaken, w.o. pr en marketing
- Behoud en Beheer
- Informatiebeheer
- E-culture
- Educatie
- Immateriële cultuur (volkscultuur, streektaalen)
- Geschiedbeoefening

Deze onderwerpen zijn als afzonderlijke specialismen onontbeerlijk voor de consultant en zijn doelgroepen, maar zijn ondergeschikt aan de integrale benadering van erfgoed door de consultant. Deze kan als generalist adviseren én doorverwijzen en is daarnaast accountmanager van een regio.

Voor de consultants wordt een *Scholingsplan* opgesteld dat de mogelijkheid biedt hiaten ten aanzien van kennis en competenties aan te vullen (o.a. bedrijfsvoering (financiën, juridische aspecten en fondsenwerving)).

6.2 Projectorganisatie

Alle korte en langlopende projecten worden in de projectorganisatie ondergebracht. Het gaat hierbij om gesubsidieerde activiteiten voor bepaalde tijd die aansluiten bij de kerntaken van Stichting Gelders Erfgoed. Zij worden in principe uitgevoerd door medewerkers met een dienstverband voor de duur van het project, onder supervisie van een consultant. Projecten kunnen vanuit de provinciale of landelijke overheid bij de Stichting worden neergelegd.



Veel projecten zullen worden uitgevoerd in samenwerking met andere ondersteuningsorganisaties. Met name de zusterinstellingen uit het Gelders Erfgoed Platform, het Landelijk Contact Museumconsulenten (LCM) en het Overleg Provinciale Erfgoedhuizen Nederland (OPEN) zijn voor de hand liggende partners. Bij educatieve erfgoedprojecten blijft Edu-Art de vaste partner. Daarnaast worden samenwerkingsprojecten opgezet over de erfgoedsector heen, met name met de sectoren toerisme, zorg & welzijn en sport. Met het Gelders Overijssels Bureau voor Toerisme (GOBT) is de samenwerking in 2010 al met twee projecten in gang gezet.⁴

De criteria voor het aangaan van gesubsidieerde projecten worden nog uitgewerkt.

Uitgangspunten daarbij zijn:

- Projecten richten zich op professionalisering, innovatie, netwerkvorming en samenwerking;
- De projecten beogen met behulp van een financiële *incentive* een structurele verandering bij de betreffende organisaties tot stand te brengen;
- Van de Stichting als uitvoeringsorganisatie wordt soms verwacht dat zij een nieuwe benadering of werkwijze na de beëindiging van het project opneemt in de structurele ondersteuningstaak. Bij een gelijkblijvende formatie voor het consulentenschap gaat dit ten koste van bestaande onderdelen van de taakstelling. In de toekomst zal deze consequentie bij het aannemen van elk nieuw project moeten worden uitgewerkt, zodat de integratie in het consulentenschap van structurele projectaspecten tijdig en soepel kan verlopen.

6.3 Opdrachten uit de markt

Stichting Gelders Erfgoed zal zich voor een deel gaan ontwikkelen tot een bureau dat opdrachten uit de markt haalt. Zo wordt de organisatie minder afhankelijk van subsidies en met de winst kan een buffer worden gevormd om magere tijden te overbruggen. Het gaat hierbij om opdrachten ten behoeve van erfgoedinstellingen zoals:

- het schrijven van plannen (bedrijfs-, collectie-, beleids- en project-);
- het maken van waardestellingen van collecties;
- het tijdelijk *outsourcen* van consulenten (bijvoorbeeld voor het ordenen van collecties).

Incidenteel heeft Stichting Gelders Erfgoed al ervaring met het uitvoeren van dergelijke opdrachten, maar het structureel en formeel maken van deze taak heeft een belangrijke consequentie. De Stichting gaat hierdoor namelijk een concurrentieverhouding aan met niet-gesubsidieerde bureaus op het vlak van cultuur en erfgoed, waaronder gewaardeerde samenwerkingspartners. Vanuit de specifiek eigen kennis en ervaring onderzoeken we wat de *niche* in de erfgoedmarkt van de Stichting binnen het scala van bureaus kan zijn. De kracht van Stichting Gelders Erfgoed ligt hierbij in haar rol als netwerkorganisatie, als spin in het provinciale erfgoednetwerk, met de bijbehorende *helikopterview* en de participatie in een sluitend landelijk (en internationaal) netwerk van erfgoedconsulenten.

Het marktgerichte deel van de Stichting zal worden ondergebracht bij de projectorganisatie.

Er zal een afzonderlijk *Businessplan* voor worden geschreven.

Organisatie:

- ***Erfgoedconsulentenschap (regio-indeling; kennisgebieden)***
- ***Projectorganisatie met tijdelijke medewerkers***
- ***Opdrachten als marktpartij***

⁴ Museum Kijkwijzer en Layar, een applicatie voor *augmented reality*



7. Samenwerking

Stichting Gelders Erfgoed is vanuit haar kerntaken bij uitstek een *netwerkorganisatie*. Zij is niet alleen de spin in het web van de 219 bij haar aangesloten organisaties, maar fungeert tevens als zodanig te midden van de sectorale ondersteuners binnen het Gelders Erfgoed Platform.

Provincie Gelderland

Stichting Gelders Erfgoed is de uitvoeringsorganisatie van de provincie Gelderland voor het beleid ten aanzien van musea, historische verenigingen en volkscultuur. De Stichting ziet verbredingsmogelijkheden voor deze ondersteuningstaak ten aanzien van monumenten en archeologie (cultuurhistorie). Daarnaast adviseert de Stichting als kenniscentrum de provincie ten aanzien van het Gelderse erfgoedbeleid.

Ambtelijk overleg

De provincie is de belangrijkste opdracht- en subsidiegever van Stichting Gelders Erfgoed en als zodanig een heel voorname samenwerkingspartner. Het aantal overlegmomenten met de provinciale ambtenaren is in 2010 geïntensiveerd. Dit versterkte contact wordt gehandhaafd en waar nodig gestructureerd. Daarnaast heeft de Stichting de intentie om op beleidsniveau intensiever met de provincie te communiceren en zich meer te laten betrekken bij provinciale advisering over erfgoed.

Overleg met bestuur en politiek

Naast de overlegmomenten met de gedeputeerde voor cultuur zal de Stichting regelmatig contact te hebben met de Statencommissies voor Cultuur en Ruimtelijke Ordening. De lobby voor het Gelderse erfgoed zal zich ook op fracties richten, evenals op prominente, het erfgoed welgezinde statenleden die niet in de Commissie Cultuur zitten. Hierbij zal Stichting Gelders Erfgoed zich als zelfstandige organisatie profileren, maar als het om erfgoed of cultuur in brede zin gaat, of om sector overschrijdende belangen (toerisme, zorg), zal er vanuit de verschillende samenwerkingsverbanden (provinciaal of landelijk) actie ondernomen worden. Om dit op structurele wijze te kunnen aanpakken streven we binnen deze verbanden naar goede afspraken.

C4 en Gelders Erfgoed Platform

Op provinciaal niveau kent Stichting Gelders Erfgoed twee samenwerkingsverbanden met collega-ondersteuningsorganisaties:

- binnen het C4-verband op het vlak van cultuur (Kunst en Cultuur Gelderland (KCG), Edu-Art en Biblioservice);
- binnen het Gelders Erfgoed Platform op het terrein van het erfgoed (Gelders Archief, de Gelderland Bibliotheek, Gelders Archeologisch Centrum, Gelders Genootschap en Landschapsbeheer Gelderland).

C4

Het C4-overleg op directieniveau zal ook in de toekomst tot doel hebben elkaar te informeren en gezamenlijk het belang van de culturele sector te behartigen. Samenwerking zal de komende jaren hoofdzakelijk bilateraal plaats vinden:

- KCG: Cultuurpact benutten als provinciale infrastructuur voor erfgoed;
- Edu-Art: meewerken aan de versterking van de poot erfgoededucatie bij Edu-Art, vanuit een adviserende rol;



- Biblioservice: waarschijnlijk zal de samenwerking (de erfgoed site mijnGelderland.nl) de komende jaren verminderen.

Gelders Erfgoed Platform

Naast een overleg op directieniveau heeft samenwerking plaats in de vorm van een groot aantal steeds wisselende projecten, door de uitgave van een tijdschrift en door de organisatie van een jaarlijkse erfgoeddag. Deze samenwerking heeft een groter strategisch belang dan die in het C4-verband, vanwege:

- de landelijke tendens om de verschillende aspecten van het erfgoed integraal te benaderen, evenals de beslissing van het Interprovinciaal Overleg (IPO) om ruimtelijke kwaliteit, waaronder cultuurhistorie, tot een van de kerntaken van de provinciale overheid te maken;
- Stichting Gelders Erfgoed heeft een aantal competenties in huis die haar tot een onmisbare partner maken voor de ondersteuningsorganisaties op het gebied van archieven, bibliotheken, landschapsbeheer, monumenten en archeologie. Het gaat met name om:
 - o advisering en scholing betreffende een aantal kennisgebieden (Behoud en Beheer, Informatiebeheer, Geschiedbeoefening, etc.) die erfgoedbreed kunnen worden ingezet;
 - o kennis van, en ervaring met de professionalisering van vrijwilligers;
 - o kennis van, en ervaring met erfgoededucatie (in samenwerking met de structurele partner Edu-Art).

Stichting Gelders Erfgoed zal de banden met de andere erfgoedondersteuners de komende jaren verder versterken. Dit kan door samen gebruik te maken van de coöperatie Erfgoed Gelderland.

Coöperatie Erfgoed Gelderland

Het Gelders Archief en Stichting Gelders Erfgoed hebben in 2010 de coöperatie Erfgoed Gelderland opgericht. Het doel is om hierin projecten en delen van de bedrijfsvoering onder te brengen die beide organisaties afzonderlijk profijt opleveren, maar die tevens ten goede kunnen komen aan de (Gelderse) erfgoedsector als geheel.

Ook andere erfgoedorganisaties binnen, en zelfs buiten, de provincie Gelderland kunnen zich aansluiten bij de coöperatie. Hierbij wordt in de eerste plaats gedacht aan de overige partners in het Gelders Erfgoed Platform.

Regio Oost

De samenwerking tussen de provincies Gelderland en Overijssel is de laatste jaren inniger geworden, ook als het gaat om de ondersteuningsorganisaties. Zo hebben Biblioservice Gelderland en de Overijsselse Bibliotheek Dienst hun bedrijfsvoering gebundeld in Blauwe Brug en wordt de ondersteuning van de toeristische sector in beide provincies behartigd door het Gelders Overijssels Bureau voor Toerisme (GOBT). Stichting Gelders Erfgoed werkt anno 2011 projectmatig samen met KCO en GOBT. Het streven is om deze samenwerking te vergroten.

LCM en OPEN

De provinciale museumconsulenten werken al meer dan 25 jaar samen binnen het verband van de stichting Landelijk Contact Museumconsulenten (LCM), op het gebied van kennisontwikkeling en scholing. Stichting Gelders Erfgoed heeft, als een van de grotere consulentenschappen, vanouds een bepalende rol binnen het LCM gespeeld.



Sinds enkele jaren bestaat er een Overleg Provinciale Erfgoedhuizen Nederland (OPEN) dat een deel van de taak van het LCM (met name beleidszaken en de landelijke lobby) lijkt te hebben overgenomen. De komende tijd zal gezocht worden naar een goede taakafbakening en rolverdeling voor de beide gremia, met als globale lijn dat OPEN zich ontwikkelt tot het landelijke beleidsorgaan van de erfgoedhuizen, met een LCE (Landelijk Contact van *Erfgoed*consulenten) als uitvoeringsorgaan. Stichting Gelders Erfgoed beschouwt het als haar verantwoordelijkheid om hierover intensief mee te denken. Uiteraard blijft – via OPEN – ook de samenwerking met Erfgoed Nederland bestaan.

Sector overschrijdende samenwerking

Stichting Gelders Erfgoed zal ook de komende jaren erfgoed blijven inzetten bij versterking van sociale cohesie en economie. De bestaande speerpunten:

- Erfgoed en Zorg & Welzijn
- Erfgoed en Toerisme (GOBT)

zullen worden aangevuld met:

- Erfgoed en Sport (aandacht voor sportief erfgoed in samenwerking met de Gelderse Sportfederatie).

Samenwerking

- ***Samen optrekken met de ambtelijke organisatie van de provincie***
- ***Versterken van de samenwerking binnen het Gelders Erfgoed Platform***
- ***Operationeel maken van de coöperatie Erfgoed Gelderland***
- ***Mede herbepalen van rol en taken van de landelijke koepels LCM en OPEN***

Samenvatting

Stichting Gelders Erfgoed is het kenniscentrum voor cultureel erfgoed dat instellingen verbindt en hen helpt om hun activiteiten en collecties – materiële en immateriële – op innovatieve en duurzame wijze te ontwikkelen en presenteren. Doelgroepen zijn de erfgoedorganisaties, in de eerste plaats de Gelderse en in het bijzonder musea, historische verenigingen en volksculturele instellingen; naast gemeenten en provincie.

De kerntaken van de Stichting zijn ondersteuning, professionalisering, netwerkvorming en innovatie. Deze taken worden uitgevoerd vanuit een nieuwe benadering die bovenlokaal is en gebiedsgericht, en samenwerking en netwerkvorming bevordert. Stichting Gelders Erfgoed treedt daarbij op als intermediair en procesbegeleider. Voor gesubsidieerde ondersteuning worden criteria geformuleerd (normatieve aanpak); bovendien gaat een nieuw dienstverleningssysteem de basis vormen voor de relatie met de 'klant'. Ten slotte maakt een integrale, erfgoedbrede benadering deel uit van de nieuwe aanpak.

Een nieuwe benadering is niet voldoende om de vernieuwde missie en de hieruit voortvloeiende taken van Stichting Gelders Erfgoed naar behoren uit te kunnen voeren. De organisatie zelf zal moeten worden gestroomlijnd, met, als communicerende eenheden, een erfgoedconsulentschap en een projectorganisatie. In dit laatste onderdeel zullen tevens niet-gesubsidieerde opdrachten worden uitgevoerd.

Een netwerkorganisatie als Stichting Gelders Erfgoed kan alleen aan haar missie voldoen door intensief samen te werken met tal van andere organisaties, op tal van verschillende niveaus en manieren. Van groot strategisch belang zijn de relaties met de ambtelijke organisatie van de Provincie Gelderland, met de partners binnen het Gelders Erfgoed Platform en met die binnen de landelijke koepels LCM en OPEN, naast het operationeel maken van de coöperatie Erfgoed Gelderland.

